

BALANÇO
DE GESTÃO
2024

FUNDAÇÃO
INDIGO





2024, O ANO DO CONHECIMENTO

Caros dirigentes, amigos e amigas, cidadãos brasileiros,

Ao rever cada página deste documento, cheguei à conclusão de que a palavra que melhor define a atuação da Fundação Índigo ao longo de 2024 é “Conhecimento” - ingrediente fundamental para o desenvolvimento de cada indivíduo e, principalmente, da nação. É motivo de orgulho a lista de cursos, encontros e conteúdos gerados pela Fundação, em parceria com as melhores instituições do país.

Seguindo as orientações do nosso União Brasil, com o suporte dos nossos Conselhos Curador e Fiscal, e embasada em Planejamento Estratégico, a Fundação Índigo estruturou suas ações com foco na capacitação de jovens lideranças, agentes públicos e profissionalização da política. Cerca de mil gestores, candidatos,

Nosso compromisso com a transparência, com a governança e com a inovação atraiu parcerias com entidades de renome, como a Fundação Dom Cabral, o Instituto Ibmecc, o RenovaBR, a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, o Todos Pela Educação, a Nossas Ideias e o Instituto Áquila. Os investimentos na produção e difusão de conhecimento renderam importantes resultados, entre eles, a eleição de quase 600 prefeitos, mais de 500 vice-prefeitos e 5,5 mil vereadores.

Sempre aliando teoria e prática, produzimos material de apoio de altíssima qualidade para nossos alunos e participantes. Assim como o “Guia Como Montar um Plano de Governo” auxiliou os candidatos do União Brasil nas eleições municipais, o “Guia Construindo Cidades Mais Sustentáveis” marcou nosso compromisso com a Agenda ESG. O “Guia de Transição de Governo Municipal”, destinado aos prefeitos do partido, forneceu o passo a passo para os gestores eleitos e reeleitos.

O ano de 2024 também marcou o início de nossa atuação internacional, com a realização da Missão Índigo in London, que levou prefeitos de grandes cidades brasileiras para conhecer iniciativas e políticas públicas de sucesso na capital inglesa. Lá, tiveram oportunidade de aperfeiçoar conhecimentos em temas como governança, adaptação climática, mobilidade, educação, inovação, segurança e planejamento urbano.

Estivemos presentes em cada etapa das eleições municipais. Promovemos cursos, palestras, encontros, debates, pesquisas, ações e eventos em todo o país, de forma descentralizada. Estabelecemos profícuo diálogo com a direção do partido, diretórios estaduais, lideranças regionais e, principalmente, com nossas bancadas federais da Câmara e do Senado.

Como presidente da Fundação, reafirmo para 2025 o nosso pacto com a inovação e a governança, a boa política e a gestão moderna. Com respeito ao passado e compromisso com o presente, seguiremos capacitando o homem público com vistas a um futuro de menor desigualdade entre as pessoas e maior desenvolvimento do Brasil.

Um 2025 de sucesso e realizações a todos!

ACM NETO



RETROSPECTIVA ÍNDIGO

No dia 1º de janeiro, a Fundação Índigo iniciou a execução do seu Planejamento Estratégico, apresentado em dezembro do ano anterior e desenvolvido em parceria com o Instituto Áquila - consultoria internacional de gestão para os setores público e privado. Este documento guiou os trabalhos durante 2024 e continuará direcionando os esforços até 2028. Entre os Projetos Estratégicos definidos no Planejamento, estava o redesenho da comunicação. Este ponto foi colocado em prática a partir de março, quando adotamos uma identidade visual mais moderna, inauguramos novo site e novos quadros nas redes sociais, além de assumirmos o nome Fundação, em detrimento de “Instituto”, como era usado até então. Oficialmente, as fundações são patrimônios constituídos para beneficiar uma causa, enquanto o termo Instituto não caracterizava nenhuma estrutura jurídica, sendo somente uma denominação.

FUNDAÇÃO
ÍNDIGO

Nova identidade visual, conforme previsto no Planejamento Estratégico




Também no eixo de Projetos Estratégicos, o fortalecimento com instituições de destaque nacional foi realizado nas parcerias entre organizações não governamentais como **Todos Pela Educação, RenovaBR e Fundação Maria Cecilia Souto Vidigal**. Esses acordos possibilitaram maior nível de informação de políticos do União Brasil e suas equipes acerca de temas como educação e primeira infância.



ACM Neto participa da reunião da bancada do União Brasil na Câmara dos Deputados

Com foco nas eleições municipais, lançamos, em abril, na Câmara dos Deputados, um dos nossos projetos prioritários: o Formação de Candidatos. Em parceria com a Fundação Dom Cabral, a melhor escola de negócios da América Latina, **o curso capacitou 82 candidatos a prefeito; 26 candidatos a vice-prefeito; 178 candidatos a vereador e 182 assessores**. Os nossos alunos contribuíram para os bons números do União Brasil no pleito de 2024: 584 prefeitos, 503 vice-prefeitos e 5 495 vereadores



Paulinho Freire, prefeito de Natal, no lançamento do Guia

A continuidade desta trilha de conhecimento, que inicia com a formação de candidatos, é o Guia Como Montar um Plano de Governo. O documento, imprescindível para registro de candidaturas majoritárias municipais, é também uma peça fundamental para direcionamento das ações dos eventuais mandatos. Em parceria com a Consultoria Nossas Ideias, lançamos, em junho de 2024, o Guia em Natal (RN) e enviamos um exemplar para todos os pré-candidatos a prefeito e a vice-prefeito do União Brasil em todo o País.



Agripino Maia, pres. do União Brasil (RN); Paulinho Freire, prefeito de Natal (RN); ACM Neto, pres. da Fundação Índigo, Antônio de Rueda, pres. do União Brasil e Allyson Bezerra, prefeito de Mossoró (RN)



Lançamento do Guia ESG, em Aracaju (SE).

Além das orientações para montar um bom plano de governo, também entregamos a todos os candidatos do partido o Guia Construindo Cidades Mais Sustentáveis. Lançado em Aracaju (SE), o material aborda a pauta ESG, um dos temas mais discutidos em todo o mundo. O Guia também foi assinado pelo Brasil 2044, um hub de inovação do União Brasil, que visa a construção de políticas públicas para o desenvolvimento de cidades e comunidades mais sustentáveis.



Outra etapa dessa jornada, que passou por formar candidatos e ajudá-los na elaboração de suas propostas, foi auxiliá-los em seus primeiros dias à frente de seus municípios. Para isso, realizamos um evento inédito em todo o país: o Prefeito de Sucesso. Em novembro, reunimos 150 prefeitos eleitos, em Brasília, para participarem de palestras e orientá-los sobre elaboração de um planejamento estratégico e prepará-los para os primeiros desafios de suas gestões.



Os 11 prefeitos eleitos das maiores cidades governadas pelo União Brasil em Londres para cinco dias de conhecimento



Visita da Índigo ao Parlamento inglês

Em mais uma iniciativa inédita, a Fundação Índigo deu início às suas missões internacionais. O projeto Índigo in London levou os 11 prefeitos das maiores cidades administradas por correligionários do União Brasil para conhecerem de perto o que há de mais moderno na gestão pública mundial. Foram cinco dias de palestras, reuniões e aprendizados na capital do Reino Unido.



Cumprindo uma de nossas missões, que é revelar novos quadros para a política, realizamos o melhor curso de formação de jovens lideranças, em parceria com o Ibmec, a partir de maio. Foram mais de dois mil inscritos de todas as regiões do Brasil, que passaram por rigoroso processo seletivo para chegar aos 371 selecionados. Os alunos tiveram 120 horas/aula sobre conhecimentos aplicáveis à política e à gestão pública. Ao final do curso, apresentaram projetos com base em suas realidades para chegarem à nota final.



Lançamento do curso Melhores do Brasil, em Salvador (BA), com palestras sobre gestão pública

Compreendemos que um bom político necessita de uma boa equipe.

E justamente para capacitar os servidores, lançamos, em Salvador (BA), o **Melhores do Brasil**. O nome do programa é inspirado em gestões do União Brasil tidas como referências no país. O curso foi destinado a 200 agentes públicos, em parceria com o Instituto Áquila, e capacitou servidores com metodologias de gestão para solução de problemas, otimização e controle do uso de recursos públicos.

The background features a vibrant blue field with several overlapping, angular shapes in a deep purple color. These shapes create a dynamic, layered effect, with some pointing towards the corners and others forming broad, diagonal bands.

PROJETOS

FORMAÇÃO DE CANDIDATOS

A seis meses da eleição municipal, a Fundação Índigo lançou o maior e melhor curso de capacitação de candidatos do Brasil.

O evento de lançamento, realizado na Câmara dos Deputados em 16 de abril, reuniu 50 deputados federais e representantes da Fundação Dom Cabral, parceira da Fundação Índigo na realização do curso. À época do lançamento, o presidente da Índigo, ACM Neto, explicou a escolha: “Buscamos a chancela da Dom Cabral e o empenho dos parlamentares na divulgação do curso, o que gerou enorme interesse. Tivemos que dobrar as vagas disponibilizadas no primeiro momento”.

O curso se encerrou no dia 12 de agosto, após 120 horas/aula, e abordou temas como Campanha Eleitoral Estratégica, Direito Eleitoral, Comunicação e Marketing Político, Apresentações e reuniões eficazes, Mobilização e Engajamento, Políticas Públicas, Gestão Estratégica e Tomada de Decisão Baseada em Dados.

Os alunos formados pelo Formação de Candidatos contribuíram para os bons números do União Brasil nas eleições municipais de 2024, quando foram eleitos 584 prefeitos, 503 vice-prefeitos e 5.495 vereadores.



Depoimentos

”Fiquei surpreso com a qualidade do que foi entregue. Os encontros possibilitaram trocas com colegas do Brasil inteiro.”

Paulo Marcelo, Rio Grande do Sul (RS)

”Cursos como este são muito importantes para que a política brasileira tenha quadros mais qualificados.”


Guilherme Pereira, Perdões (MG)

”Sou mãe de oito filhos e agradeço a oportunidade de participar desse curso. Eu não teria condições de pagar um curso tão completo.”

Ana Lúcia, Salvador (BA)

É um curso muito interessante, que me possibilitou melhorar minha comunicação durante a campanha eleitoral.”

Kátia Stelamares, Ouro Branco (MG)



Guia como montar um Plano de Governo

Dando continuidade à trilha de conhecimento iniciada com o curso Formação de Candidatos, a Fundação Índigo lançou, em parceria com o União Brasil e a Consultoria Nossas Ideias, o Guia prático Como Montar um Plano de Governo. O Plano de Governo é um documento exigido pelo Tribunal Superior Eleitoral para candidatos a cargos do Poder Executivo, como prefeitos, governadores e presidentes. Nele, os pretensos governantes apresentam suas principais propostas para administrar o local onde disputam a eleição.

Este Guia é uma ferramenta necessária para mandatos eficazes, como é a marca de qualidade de gestões do União Brasil. O evento de lançamento, realizado em Natal (RN), reuniu cerca de 400 pessoas e contou com palestras de especialistas sobre a política brasileira e o pacto federativo.

O documento de 180 páginas norteou a elaboração de propostas de candidatos eleitos em todo o país. Os prefeitos eleitos das duas maiores cidades do Rio Grande do Norte, Natal e Mossoró, confirmaram que usaram o Guia para elaborar seus respectivos planos de governo. A Fundação Índigo entregou um exemplar para cada um dos candidatos a prefeito do partido, além de ter disponibilizado o documento de maneira digital, independentemente de sigla partidária.

Depoimentos

”Participei do lançamento e levei o material para a minha equipe. O resultado foi um plano de governo, montado seguindo as orientações do Guia, escolhido por mais de 78% da população de Mossoró.”

Allyson Bezerra, Prefeito Eleito de Mossoró (RN)



*Allyson Bezerra
recebeu Guia
das mãos do
presidente do
União Brasil,
Antonio de Rueda*

”O material é sensacional. Foi muito útil para mim na campanha, principalmente nos debates. É um material de excelência!”

Angelo Chequer, Prefeito Eleito de Viçosa (MG)

Guia - Construindo Cidades Mais Sustentáveis

A pauta ESG (Environmental, Social, Governance) é uma das mais relevantes no atual cenário político. Por isso, o União Brasil e a Fundação Índigo lançaram um Guia para orientar candidatos e candidatas a estabelecerem parcerias, propostas e projetos voltados a construir cidades mais sustentáveis, fortalecendo a confiança perante o eleitorado quanto ao seu comprometimento com um futuro melhor para todos.

Lançado em Aracaju (SE), em agosto de 2024, o Guia foi distribuído para todos os candidatos do União Brasil a cargos executivos municipais, além de estar disponível em meio digital, pelo site da Índigo.



O presidente da Fundação Índigo, ACM Neto, no lançamento do Guia ESG em Aracaju (SE)

JOVENS LIDERANÇAS

Entre as missões da Fundação Índigo, está a identificação e formação de jovens líderes, tendo como base os princípios democráticos. Neste sentido, criamos parceria com uma das maiores instituições de ensino do país, que conta com mais de 50 anos de mercado: o Ibmec. O lançamento foi realizado no dia 8 de maio, em Brasília, e contou com a presença de vários parlamentares do União Brasil.

O amplo engajamento dos políticos do partido motivou jovens em todo o território nacional. Ao todo, 2.384 jovens de todo o Brasil se inscreveram e após um longo processo seletivo, 371 foram selecionados. Devido ao sucesso de inscrições, foi necessário abrir uma turma extra. Com carga horária de 120 horas, os alunos foram dotados de habilidades práticas e conhecimentos aplicáveis à política, à gestão pública e ao exercício da cidadania.



ACM Neto e Antonio de Rueda no lançamento do projeto

Depoimentos

”O conteúdo foi disruptivo e inspirador, direcionado a nós, jovens aspirantes à liderança na gestão política e pública do país. Mais do que isso, trouxe ferramentas e reflexões que nos capacitam a tomar decisões estratégicas para construir um futuro mais sustentável e democrático. Saio dessa experiência me sentindo mais preparado para enfrentar desafios”

Wallas Henrique

”Para mim foi, é e será um divisor de águas. Esse curso tem um potencial enorme e eu fui agraciado pela oportunidade. Me fez ter certeza de meu interesse em política e administração pública”

Rhay F. Melo Diniz

Foi uma honra aprender com grandes mestres e mergulhar nesse projeto transformador. Saio mais preparada para enfrentar os desafios reais das áreas política e pública, com a confiança de que posso contribuir de forma significativa para o nosso país.

Melhores do Brasil

Melhores do Brasil foi um programa destinado a agentes públicos, em parceria com o Instituto Aquila, que capacitou mais de cinco turmas de servidores de gestões do União Brasil. Ao todo, 236 pessoas tiveram 30 horas/aulas sobre temas de relevância para a administração pública municipal.

O projeto foi lançado em Salvador (BA), em julho de 2024, com a presença do prefeito Bruno Reis, um dos gestores municipais mais bem avaliadas do país no ano de 2024. Os alunos aprenderam, com profissionais das áreas, metodologias para otimização e controle do uso de recursos públicos, padronização de resultados e qualidade das entregas para a sociedade. Ao final do curso, cada estudante apresentou um trabalho individual ou em grupo para a busca de soluções para oportunidades/problemas reais da área do aluno.



Raimundo Godoy, presidente e cofundador do Instituto Áquila, ao lado de ACM Neto e do prefeito de Salvador, Bruno Reis

Depoimentos

”Durante o curso conseguimos ter uma vasta experiência sobre gestão pública, com bons temas e boas abordagens.”

Diego Antunes, Lauro de Freitas (BA)

”É um curso de grande valia para a gestão pública e para mim, pois pude colocar em prática o conhecimento adquirido.”

Luana Magalhães, Salvador (BA)

”A cada aula nós aprendíamos com os melhores do Brasil em suas áreas. O curso, com certeza, deve ser replicado novamente”.

Jocassia Araújo, João Pessoa(PB)

”Foi uma experiência única, porque me ajudou a entender o meu papel como servidor público. Sugiro e recomendo o curso.”

Dielson Cruz, Salvador (BA)

Prefeito de Sucesso

De maneira inédita, a Fundação Índigo realizou um evento de capacitação para todos os prefeitos eleitos pelo União Brasil nas eleições de 2024. O Prefeito de Sucesso reuniu presencialmente 150 mandatários, sendo 100 de primeiro mandato e 50 reeleitos, e transmitiu o evento em seu canal do YouTube. Durante dois dias consecutivos, os gestores municipais ouviram palestras sobre planejamento estratégico, transição de governo e os desafios dos primeiros dias de gestão.

No dia 6 de novembro, os prefeitos aprenderam principalmente sobre o cuidado com as contas públicas. Grandes nomes da gestão, administração financeira e tributária discorreram sobre diversos aspectos das prefeituras. Especialistas da Consultoria Nossas Ideias explicaram como executar um bom planejamento durante os quatro anos de mandato. Além disso, os políticos receberam um extenso material, físico e digital, com sugestões de decretos e ações para o primeiro dia de mandato.



Bruno Reis, prefeito de Salvador; Ronaldo Caiado, governador de Goiás; e Antônio de Rueda, presidente do União Brasil

O último dia do Prefeito de Sucesso foi dedicado à troca de experiências entre políticos experientes e gestores recém-eleitos, bem como orientações sobre um planejamento estratégico que possibilite um mandato bem-sucedido nos próximos quatro anos. O presidente da Fundação Índigo, ACM Neto, o ministro do Turismo, Celso Sabino e o governador de Goiás, Ronaldo Caiado fizeram o encerramento do evento “Prefeito de Sucesso”

Depoimentos



“Essa iniciativa é um exemplo de suporte do partido e da Fundação Índigo, por meio de orientações terão desdobramentos importantes para o sucesso dos prefeitos”.

Sandro Mabel, prefeito eleito de Goiânia (GO)



“Estrela enfrenta o momento mais difícil da história de Estrela. Então, é com planejamento e com muita informação que a gente vai conseguir superar esse desafio”

Carine Schwingel, prefeita eleita de Estrela (RS)



“É importante trocar ideias com os gestores que estão já em atuação, seja no governo de um estado ou outros prefeitos que estão aí começando sua jornada e acabam incentivando a gente a pensar fora da caixinha.”

ÍNDIGO IN LONDON

A primeira missão internacional da Fundação Índigo durou cinco dias e promoveu 15 eventos de capacitação para onze gestores municipais de várias regiões do país. Recém-eleitos, prefeitos de Goiás, São Paulo, Pará, Bahia, Minas Gerais, Piauí e Pernambuco estiveram em diversas instituições públicas e privadas de Londres para se aperfeiçoarem em temas como governança, adaptação climática, mobilidade, educação, inovação, segurança e planejamento urbano.

Durante o período, prefeitos e lideranças da Fundação Índigo e do União Brasil tiveram oficinas no Parlamento Inglês, centro industrial, regiões administrativas, centro de pesquisas, embaixada brasileira e departamento de educação londrinos. Por meio de palestras e workshops de especialistas brasileiros e ingleses, a comitiva teve acesso ao que existe de mais moderno em gestão pública, numa cidade reconhecida mundialmente como modelo de administração.

A primeira missão internacional promovida pela Fundação foi mais uma etapa no processo de capacitação de líderes, tendo começado no início do ano com cursos de formação de candidatos, jovens lideranças, gestores públicos, encontro de prefeitos, bem como na elaboração de importantes documentos como os Guias de Plano de Governo, ESG e Transição Municipal.



Depoimentos



”Essa experiência nos permitiu aprofundar nosso entendimento sobre o sistema legislativo inglês, suas dinâmicas e a eficácia das suas práticas”.

José Ronaldo, prefeito de Feira de Santana (BA)



”Ouvimos muito sobre a área digital e a respeito da gestão pública. Então, guardadas as proporções, a gente pode levar esse conhecimento para nossa terra”.

Silvio Mendes, prefeito de Teresina (PI)



”O futuro do planejamento urbano está sendo desenhado aqui, e eu estou ansiosa para compartilhar em nossa Lauro de Freitas, tudo o que estou aprendendo!”

Débora Regis, prefeita de Lauro de Freitas (BA)

Caravana União Brasil

Criado para capacitar candidatos e equipes para as eleições de 2022, o projeto Caravana União Brasil já treinou mais de 1.500 pré-candidatos e suas assessorias em 14 unidades da federação. Em 2024, com vistas às eleições municipais, foram realizados eventos nos estados do Amazonas, Ceará, Minas Gerais, Paraná, Roraima e Santa Catarina.

Pulso Brasil

Com objetivo de entender os anseios dos cidadãos brasileiros sobre as políticas públicas do país, o projeto Pulso Brasil entrevistou mais de 1,7 milhão de pessoas, em um total de 21 estados e 250 municípios.

Jovens pelo Brasil

Com o lema Empreender é o futuro, o evento Jovens Pelo Brasil, realizado pela Fundação Índigo, em parceria com o União Jovem do Brasil, leva conhecimento para jovens de todo o país. Em agosto de 2024, foram duas edições, uma em Salvador (BA) e outra em Aracaju (SE).

The background features a solid purple field with several overlapping, angular shapes in a vibrant cyan blue. These shapes are arranged in a dynamic, non-representational pattern, creating a sense of movement and depth. The word 'PARCERIAS' is centered horizontally and vertically within the composition.

PARCERIAS

The logo for RENOVA BR, with 'RENOVA' in green and 'BR' in blue.The logo for FUNDAÇÃO Maria Cecília Souto Vidigal, featuring a stylized eye icon and the text 'FUNDAÇÃO Maria Cecília Souto Vidigal'.

O trabalho da Fundação Índigo foi fundamentado no diálogo, colaboração e formação de redes para a construção de soluções que tenham real alcance e impacto para a sociedade. O fortalecimento de parcerias já existentes e a realização de novos acordos foram desenhados durante a construção do Planejamento Estratégico e colocados em prática ao longo do ano de 2024.

Assinamos termos de cooperação com o Renova BR, escola pluripartidária, sem fins lucrativos, que forma lideranças políticas e públicas para um Brasil mais justo e menos desigual, e para uma democracia mais participativa e informada.

Com foco no desenvolvimento da primeira infância, realizamos parceria com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, que atua pelo desenvolvimento de todas as crianças brasileiras, desde os primeiros anos de vida, para que desfrutem de uma infância saudável e rica em estímulos, com seus direitos assegurados.

Em conjunto com o Todos Pela Educação, disponibilizamos boas práticas voltadas para a gestão municipal da educação aos candidatos do União Brasil. Esta organização da sociedade civil tem um único objetivo: mudar para valer a qualidade da Educação Básica no Brasil. E para isso, contou com a divulgação de seus materiais nas redes sociais da Fundação Índigo.



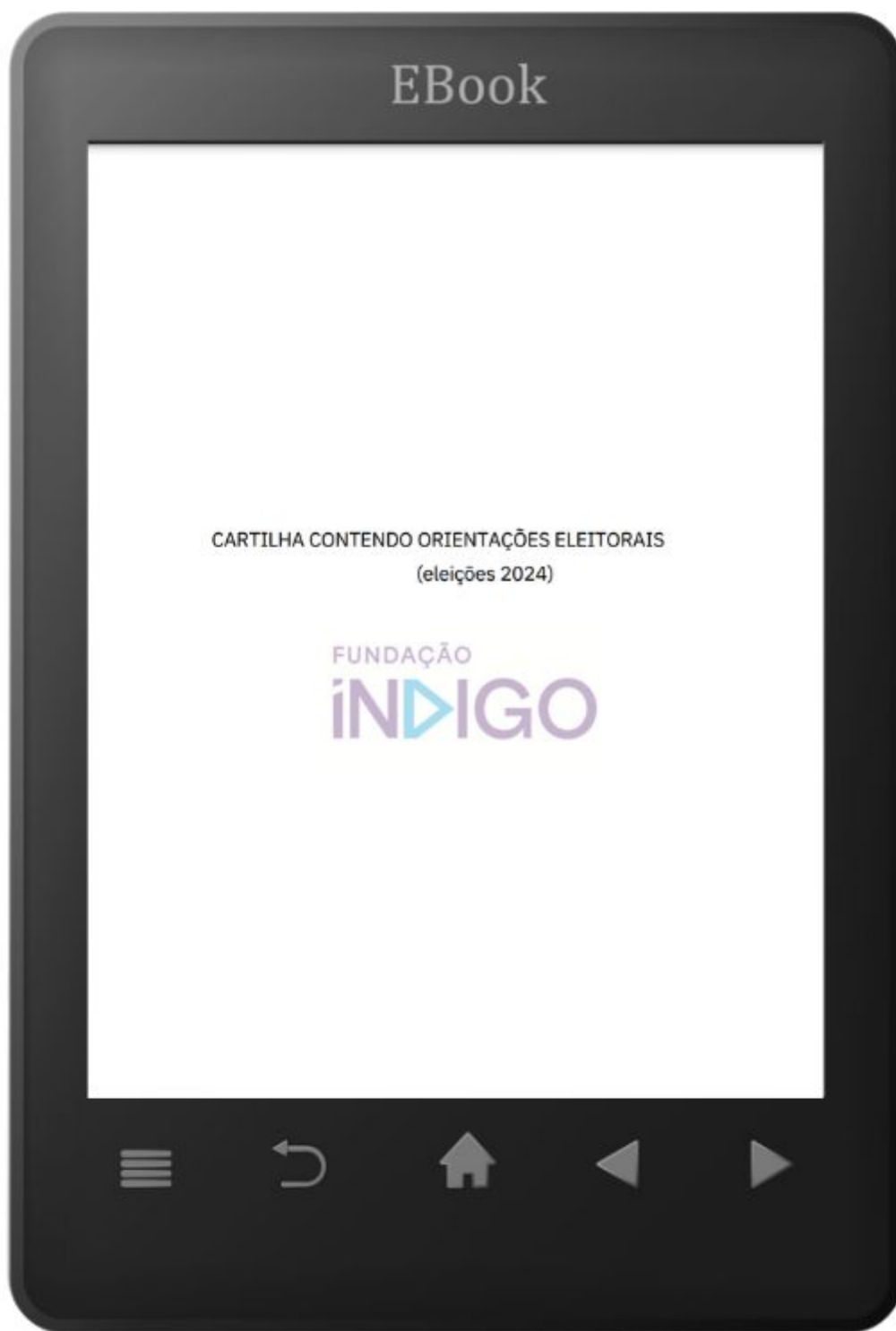
**PUBLICAÇÕES
ON-LINE**

Panorama sobre Cidade Inteligente



DISPONÍVEIS EM:

Cartilha com Recomendações Eleitorais



DISPONÍVEIS EM:

the \mathbb{R}^n space. The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

the \mathbb{R}^n space. The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

The \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers, and the \mathbb{R}^n space is a vector space over the real numbers.

FUNDAÇÃO
ÍNDIGO